

Tabella 8 - Matrice dei rischi

Indicare il grado di percezione dell'intensità dei rischi:

- rischio lieve
- rischio moderato
- rischio elevato
- rischio trasferito nell'ipotesi di PPP

CLUSTER DI RISCHIO	TIPOLOGIA DI RISCHIO	DRIVER DI RISCHIO	ALLOCAZIONE DEL RISCHIO			FASE DI PROGETTAZIONE O COSTRUZIONE				FASE DI GESTIONE								
			PUBBLICO (PA)	PRIVATO	MISTO	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
RISCHIO POLITICO E SOCIALE	RISCHIO AUTORIZZATIVO	rischi autorizzativi Stazione Appaltante rischi autorizzativi Enti terzi (soprintendenza, genio civile, etc.) ...																
	RISCHIO NORMATIVO (CHANGE IN LAW)	evoluzione quadro normativo - change in law (ad es. fiscalità) variazione del sistema incentivante italiano e stranieri adeguamento normativo (sicurezza, etc.) ...																
	RISCHIO SOCIALE	eventuale opposizione all'iniziativa da parte della comunità locale ...																
RISCHIO ECONOMICO	RISCHIO DI MERCATO (DOMANDA)*	volumi di vendita inferiore al previsto (domanda più bassa) prezzi di vendita inferiori al previsto (maggiore concorrenza) tasso di rotazione inferiore al previsto (domanda più bassa) costi gestionali superiori al previsto rischio approvvigionamento: variazione prezzi (ad es. commodities, etc.) rischio finanziario sistemico (calo consumi, volumi, prezzi, etc.) dinamica macroeconomica, inflazione e riflessi sulle tariffe e ricavi																
	RISCHIO DI OFFERTA*(DISPONIBILITÀ O PERFORMANCE)	livello di gestione servizi inferiore alla performance contrattualizzata underperformance rispetto ad obiettivi garantiti di produzione/erogazione servizio/efficientamento business interruption (danni da esecuzione/gestione, errori, etc.) e conseguenti mancati introiti ...																
	RISCHIO FINANZIARIO	rischio signing (mancata contrattualizzazione finanziamento) rischio finanziario sistemico (ad es. credit crunch) rischio interesse: volatilità tassi di interesse sui finanziamenti rischio (di credito) di controparte: mancato adempimento contrattuale (ad es. ipotesi locazioni, etc.) copertura eventuali deficit temporanei di risorse in fase di costruzione (ad es. per contributo erogato a collaudo, etc.) rischio dilazione incassi/pagamenti ...																
RISCHIO AMBIENTALE	RISCHIO AMBIENTALE E NATURALE	eventi sismici eventi alluvioni ritrovamento reperti storici/archeologici ...																
RISCHIO TECNOLOGICO, DI COSTRUZIONE, DI GESTIONE E MANUTENZIONE	RISCHIO DI COSTRUZIONE	conformità progettazione, costruzione e sicurezza ritardo nella consegna o impossibilità di completamento aumento dei costi di produzione operato del costruttore inferiore alla performance contrattualizzata ...																
	RISCHIO TECNOLOGICO E TECNICO DI GESTIONE	variazione costi manutenzione ordinaria variazione costi manutenzione straordinaria rischio emergente dovuto a nuove tecnologie (sostituzione) ...																

\* tipologia di rischio e modalità di allocazione tra PA e Privato (concessionario) che rivestono importante rilevanza ai fini della strutturazione di una concessione (entrambi rientrano nel cosiddetto "rischio operativo", Direttiva 23/14/EL